

# Kooperation und Moderation in der Netzwerkarbeit

## Pakt für Prävention – Workshop 1

Am 11. und 12. April 2011 lud die Behörde für Gesundheit und Verbraucherschutz (BGV) zusammen mit der HAG und ihren Projekten Regionaler Knoten und Bewegungsförderung Nord im Rahmen des Paktes für Prävention – Gemeinsam für ein gesundes Hamburg! zum ersten Workshop innerhalb der Fortbildungsreihe „Wie plane, gestalte und evaluiere ich mein Tun? Praxisnahe Qualitätsentwicklung in der Gesundheitsförderung“ ein.

Vernetzung ist heute in allen Bereichen wie Gesundheit, Soziales, Bildung, Sport und Kultur relevant. Institutionen und Organisationen sind zur Realisierung ihrer Ziele auf Vernetzung angewiesen. In einigen Bereichen wie etwa dem Kinder- und Jugendhilfegesetz bestehen auch von



Seiten des Gesetzgebers Verpflichtungen zur Zusammenarbeit. Komplexe Problemlagen bestimmter Zielgruppen erfordern zudem die Vernetzung unterschiedlicher professioneller und ehrenamtlicher Akteure. Die Gestaltung von Kooperationsstrukturen und die angemessene Moderation der Vernetzungsprozesse sind daher unerlässlich. Erfolgreiche Netzwerkarbeit ist dafür eine wichtige Voraussetzung und gleichzeitig eine große Herausforderung.

Die Akteure müssen sich einerseits dynamisch und flexibel zusammenfinden und sich andererseits feste Regeln und Strukturen geben, damit das Netzwerk auch unabhängig von einzelnen Personen funktioniert. Nicht nur aufgrund dieser Anforderung ist Netzwerkarbeit für die Beteiligten häufig mit Frustrationen verbunden, denen es vorzubeugen gilt.

Die zweitägige Fortbildung leistete dazu einen Beitrag und gab den Teilnehmenden darin eine Unterstützung Netzwerke aufzubauen und in diesen kooperativ und moderativ tätig zu werden.

Dr. Birgit Böhm vom nexus-institut Berlin berichtete anschaulich aus ihren praktischen Erfahrungen und begleitete die Teilnehmenden an den beiden Tagen bei Gruppenarbeiten und praktischen Erprobungen zu dem Themenkomplex. Im Fokus der Fortbildung standen dabei die Fragestellungen: „*Wie wird Netzwerkarbeit und Kooperation definiert?*“, „*Welche Formen und Phasen der Kooperation gibt es?*“, „*Was sind Erfolgsfaktoren aber auch Fallstricke in der Netzwerkarbeit?*“, „*Was bedeutet eine gute Moderation für Vernetzung und Kooperation?*“, „*Welche Standardtechniken der Moderation sind in der Praxis erfolgreich?*“, „*Und wie geht man mit Störungen im Verlauf einer Moderation um?*“



Statement einer Teilnehmerin: „*Durch die vielen praktischen Übungen konnte man Netzwerkarbeit hautnah in der Gruppe erleben!*“